



## Business case

### Repousser les capacités d'un site industriel

#### Une société

- Fabricant d'équipements plastiques pour la gestion des fluides
- 250 personnes
- Appartenance à un Groupe de 20 000 personnes, présent à l'international

#### Un contexte

- Un site estimé à saturation
- La volonté d'améliorer l'efficacité du dispositif industriel

#### Enjeux

- Pérenniser et développer le site en démontrant sa capacité à accueillir de nouvelles productions

#### → Objectifs de la mission :

- Obtenir une vision synthétique :
  - Du potentiel de développement du site
  - Des points forts et points faibles du dispositif industriel actuel
- Préconiser les orientations d'améliorations du processus
- Proposer les évolutions nécessaires des bâtiments et infrastructures
- Esquisser une première vision du futur layout
- Établir la rentabilité et le planning de mise en œuvre
- Fournir les éléments de décision au Groupe

#### → Analyse :

- Mise en évidence du potentiel de faisabilité et de rentabilité avec le diagnostic :
  - Des ventes, de la gestion des stocks, de la qualité de service et du pilotage des flux,
  - De l'efficacité de la production (TRS, changement de série, rendement industriel) et de la préparation de commandes (rendement logistique),
  - De l'implantation des flux physiques et de l'infrastructure bâtiment,
  - De l'utilisation des surfaces
  - Du système d'information,
  - De l'organisation des ressources humaines.