

Business cases



SOCIÉTÉ D'INNOVATION
ET DE TECHNOLOGIE DE LYON

Conception et mise en service d'une ligne d'assemblage d'un Véhicule Utilitaire Electrique : le Citélec de Brandt motors

LA SOCIÉTÉ

- Fabricant de solutions de mobilité urbaine 100% électrique (2 et 4 roues) et solutions de traitement de l'eau
- 420 personnes

LE CONTEXTE

- Réindustrialisation du site vers les CleanTech
- Volonté de s'appuyer sur les savoir faire et compétences existants
- Lancement de nouveaux produits CleanTech, notamment un véhicule utilitaire électrique à conception modulaire

LES ENJEUX DU PROJET

- Passer d'une production très grande série à une production petite et moyenne série
- Mettre en place une nouvelle ligne d'assemblage de véhicule utilitaire électrique à conception modulaire (1 châssis cabine et 8 modèles métiers interchangeableables)
- Accompagner les équipes dans ce changement de pratiques (fédérer, former)

Témoignage de Jérémy CHOFFAT, Directeur Général de SITL - BRANDT MOTORS

A toutes les étapes du projet d'industrialisation de la ligne d'assemblage Véhicule Utilitaire Electrique, nous avons fonctionné en étroite collaboration avec l'équipe moventeam en charge de ce projet à forts enjeux pour notre division Mobilité Electrique naissante. moventeam a su être à l'écoute et s'adapter à nos exigences et contraintes. Si la conception Lean Manufacturing était le préalable, nous avons pour volonté de travailler sur l'ergonomie des postes. Nous souhaitons aussi prendre en compte les propositions des opérationnels de production. Les avis respectifs des uns et des autres ont permis une conception de ligne et de postes individuels de travail optimisés lors du démarrage de la fabrication.

DETAIL DE NOS MISSIONS

- > **Direction de projet (management et conduite)**
 - Coordination des acteurs projets
 - Suivi du Planning et du budget des moyens
 - Tableaux de bords
 - Préparation et Animation des comités
- > **Définition de l'architecture de la ligne**
 - Dispositions relatives
 - Interfaces et surfaces des îlots
 - Implantations grosse maille & Circulation
 - Pilotage du flux
- > **Définition de la logistique interne**
 - Plan contenant standard ou spécifique
 - Approvisionnement et évacuation des composants et sous-ensembles
 - Evacuation du produit fini
- > **Etudes des postes de travail**
 - Montabilité
 - Implantation détaillée
 - Spécifications des besoins en Moyens
 - Bords de Ligne
 - Temps Opérateurs MOST
 - Ergonomie - Sécurité
- > **Formation des opérateurs**
- > **Sélection des fournisseurs d'équipements et Suivi de réalisation**
- > **Pilotage de l'installation et du Ramp-Up**

