

**Premiers pas dans le MES :
L'histoire d'une coopération entre
Arc International Cookware
et moventeam CONSEIL INDUSTRIEL**

4èmes Assises du MES – 07 juin 2011 - Paris

Retour d'expérience d'Arc International Cookware sur son avant-projet de MES, baptisé Synapse. Du conseil au concret, un travail collaboratif sur : le périmètre des besoins et des fonctions, les leviers d'amélioration, la rédaction du Cahier des Charges, la recherche et le choix de la solution.

*Intervenants : M. Johann BRUNIE – Responsable Process Fabrication – AIC
Mme Martine GUEROUARD – Senior Consultant - moventeam*

L'évolution du Système d'Information : une volonté d'Entreprise

La décision d'Arc International Cookware (AIC) de mettre en place un MES – Manufacturing Execution System – repose sur quatre objectifs principaux :

- Accroître l'efficacité des lignes par l'appui des choix opérationnels
- Augmenter la visibilité par la mise en place d'un management visuel
- Renforcer la réactivité par la transparence et la globalisation des données
- Améliorer la gestion des ressources (MO, équipements, matières, méthodes).

AIC avait aussi comme impératif le remplacement d'automatismes devenus obsolètes et profite du MES pour améliorer la maintenance des nouveaux équipements.

Ce projet MES est également l'occasion pour AIC d'optimiser son process et la conduite opérationnelle notamment dans la gestion des Ordres de Fabrication, la suppression des fiches papier et la suppression de bases de données non communicantes et souvent redondantes.

L'accompagnement par un Conseil extérieur

Le manque de connaissance du marché du MES ainsi que la nécessité d'établir un Cahier des Charges exhaustif ont poussé la Direction d'AIC à se faire assister et elle a choisi **moventeam** CONSEIL INDUSTRIEL.

Cet accompagnement en mode projet porte sur : la définition fine du périmètre et des processus, l'analyse de l'existant, la définition de la cible, la rédaction du Cahier des Charges, l'approche du ROI, l'aide à la sélection des fournisseurs et au choix final.

Le projet Synapse a été l'opportunité de rassembler l'ensemble des services concernés : Automatisation, Maintenance, Logistique, Qualité, Fabrication, Fusion, Production, Comptabilité et Informatique.

Synapse : synthèse et bilan

De janvier à mai, l'Equipe Projet a réalisé l'état des lieux de l'existant, la définition de la cible et du périmètre MES, rédigé le Cahier des Charges et établi la liste des éditeurs pressentis.

Dans les actions en cours, l'Equipe Projet doit dépouiller les réponses, établir la matrice de choix, réaliser une approche de ROI du Projet Synapse et arrêter le choix final qui interviendra début juillet 2011.

moventeam a apporté à AIC sa lecture industrielle des besoins fonctionnels d'un MES, son expertise technique, sa connaissance du marché, un suivi rigoureux du projet et a instauré une communication transverse durable.

Cette coopération permettra à AIC de se doter de la meilleure solution, au juste périmètre et au juste investissement.



Arc International
Cookware :
les points-clés

- > Conception et fabrication de produits d'art de la table en verre creux
- > Intégrée au groupe Arc International en 2006
- > 400 personnes
- > 150 tonnes verre/jour
- > Localisation : Châteauroux
- > www.arc-intl.com

→ Contact presse :
Perrine BOIS
perrine.bois@moventeam.fr
09 71 36 44 98

Spécialiste de la
transformation de votre
dispositif industriel

Conseil

Assistance en
ingénierie

Transfert de
compétences &
Formation

www.moventeam.fr

→ Un interlocuteur unique au cœur des quatre grands domaines du conseil

moventeam s'adresse aux dirigeants et responsable opérationnels qui souhaitent :

- Faire progresser sensiblement leur entreprise ou département / service
- Avoir un interlocuteur unique pour traiter leur problématique industrielle.

Pour cela, nous vous proposons une offre de services complémentaires en matière de :

- **Conseil Opérationnel,**
- **Assistance en ingénierie,**
- **Formation et transfert de compétences.**

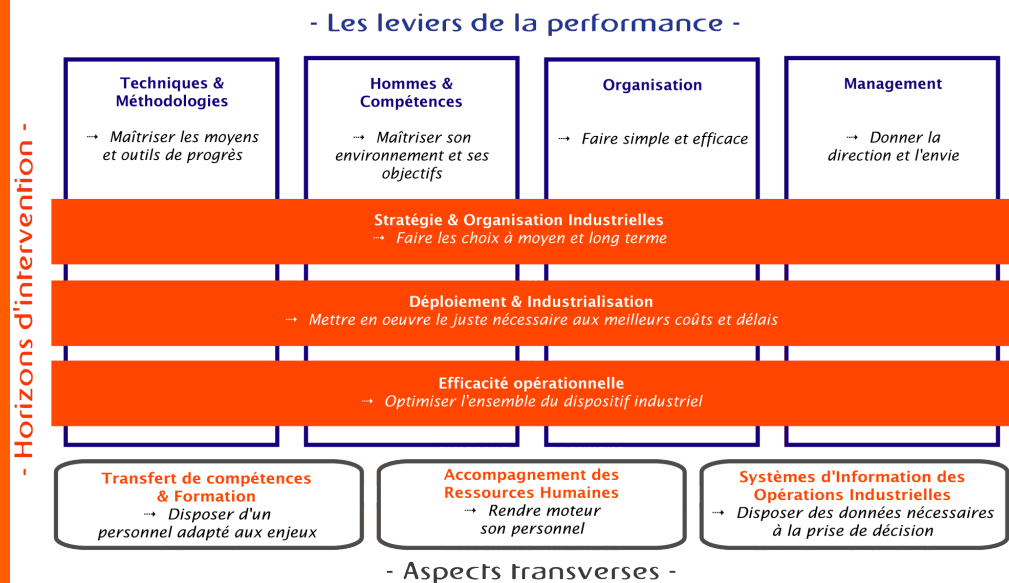
Nous intervenons aussi bien au niveau des programmes d'amélioration de l'existant que lors de création de dispositifs industriels et/ou de produits associés.

→ Une équipe d'experts et de généralistes pour couvrir la globalité de la problématique industrielle

moventeam intervient tout au long du cycle de vie du dispositif industriel : en amont sur la **stratégie et les choix d'organisation**, au cours du **déploiement et de l'industrialisation** ou pendant **l'exploitation**.

Facteurs-clés de l'efficacité, nous prenons en compte les **éléments transverses** : l'accompagnement des hommes, leur formation et le transfert de compétences et les Systèmes d'Information des Opérations Industrielles (SIOI) associés.

Nous agissons donc de manière **simultanée et coordonnée** sur les leviers de la **performance** : les Techniques et les Méthodologies, les Hommes, l'Organisation et le Management.



→ La capacité à agir sur l'ensemble de la chaîne de valeur

Notre champ d'intervention s'étend de la **commande client à sa livraison** en prenant en compte « l'Entreprise Etendue » : clients, fournisseurs et sous-traitants.

moventeam fait le choix de rassembler des **compétences et des savoir faire complémentaires** : pilotage & support, développement & conception, supply chain, manufacturing et intendance.

Notre approche s'appuie sur la **simplicité et le pragmatisme, sans a priori de solutions**. Une des bases de notre mission de conseil est une application concrète et réelle sur le terrain fondée sur **l'action et le partage, des opérateurs aux dirigeants**.

Révéléateur de potentiel...

...pour une industrie performante et durable